



Modul: Vodenje projektov
usposabljanje: Vodenje projektov in pridobivanje nepovratnih sredstev
Izvajalec: doc. dr. Neva Maher

Izobraževalni cilji

- Seznaniti s temeljnimi pojmi projektnega vodenja
- Spodbuditi razumevanje povezave med projekti in strategijo razvoja podjetja
- Na konkretnem primeru prikazati razvoj projekta od snovanja do zaključka in analize projekta, vključno s prikazom nekaterih slabosti pri projektne vodenju
- Seznaniti z možnostmi pridobivanja nepovratnih sredstev za razpisane tekoče projekte
- Usposobiti udeležence za uspešno prijavo na razpisane projekte

Opredelitev znanj in kompetenc, ki jih bodo slušatelji pridobili

Splošna znanja in kompetence

- Zmožnost načrtovanja projektov v organizaciji
- Organiziranje, vodenje in motiviranje tima sodelavcev
- Skrb za kakovost pri izvajanju delovnih procesov

Modulsko specifične znanja in kompetence

- Sposobnost vključevanja projektnega vodenja v poslovne procese podjetja
- Sposobnost uporabe teoretičnih spoznanj pri pripravi predlogov projektov v konkretni situaciji v podjetju
- Sposobnost načrtovanja materialnih in kadrovskih virov za izvedbo projekta
- Prepoznavanje možnosti za pridobivanje nepovratnih sredstev glede na razvojne potrebe podjetja

Vsebina modula in rezultati

Vodenje (menedžment) projektov in pridobivanja nepovratnih sredstev za razvojne projekte

Vsebina modula (po tematskih sklopih)	Predvidene vsebine
Projektno vodenje - kaj je to?	<ul style="list-style-type: none"> • Pojem projekta in vrste projektov. • Povezava projekta s strateškimi cilji podjetja. • Na kaj moramo biti pozorni pri pripravi projekta (pasti).
Možnosti pridobivanja nepovratnih sredstev iz EU virov	<ul style="list-style-type: none"> • Zakonodaja – Pomen primerne in sekundarne prava EU Acquis Communautaire. • Okviri ukrepanja, načela, kriteriji in indikatorji . • Tekoči razpisani projekti.
Finančni menedžment	<ul style="list-style-type: none"> • Najpomembnejši finančni instrumenti okolja EU. • Partnerski odnosi in odprta metoda koordinacije. • Sistemski menedžment in njegovih pet ključnih funkcij. • Financiranje in uporaba finančnih instrumentov, zahteve do računovodenja.
Kako umestiti projekt	<ul style="list-style-type: none"> • Potrebe, cilji in rezultati EU projektov. • Glosar temeljnih pojmov in definicij povezanih s projektne menedžmentom. • Projekti v znanosti, v podjetju, projekti v javni upravi. • Projekti tehnologije, znanstveno-raziskovalni projekti, projekti raziskave trga idr. investicijski projekti. • Partnerstvo na projektih. • Nadziranje in pomen posameznih vrst nadzora.
Metode projektnega vodenja	<ul style="list-style-type: none"> • Izdelava problemskega drevesa po metodi postopnih korakov. • Izdelava logičnega okvirja projekta. • Planiranje aktivnosti in virov.

**Študija primera –
 prijava konkretnega
 primera**

- Pogled na prijavo skozi oči EU evalvatorja
- Instrumenti financiranja: dotacije, posojila, subvencije, zamiki
- pri odplačevanju davkov oz. prispevkov, davčne opustitve,
- izjeme in olajšave, kapitalske naložbe, garancije.
- Kriteriji in indikatorji.

Usposabljanja bo izvedeno v dveh sklopih po 6 pedagoških ur. V prvem sklopu se udeleženci seznanijo s temeljnimi vsebinami vodenja projektov. Po premoru dveh tednov v okviru drugega sklopa predstavijo konkreten primer načrta projekta. Samostojno delo lahko poteka individualno ali skupinsko, odvisno od heterogenosti skupine. Samostojno delo bo predmet ocenjevanja.

Omejitev števila slušateljev:

Do 16 udeležencev.

Literatura in viri:

- MAHER, Neva, MAHER PIRC, Mojca, JERŠE, Alenka. Kaj moramo vedeti, ko se odločamo za projekt? : priročnik za pomoč pri oblikovanju projektov. Ljubljana: Društvo za razvoj managementa in znanja, 2007. 31 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 512996727]
- ATLAGIČ, Goran, CIGLIČ, Ivana, ČERNILEC, Janez, GORJAN, Mojca, KROŠL, Karmen, MAHER, Neva, RAVBAR, Jana. Projektno delo : gradivo za učitelje. Ljubljana: Center za poklicno izobraževanje, 2006. 157 str., ilustr. ISBN 961-6246-33-X. [COBISS.SI-ID 227047168]
- MAHER, Neva. Evalvacija - instrument za večjo preglednost in kakovostno rabo virov. [Ljubljana: Služba vlade RS za strukturno politiko in regionalni razvoj, 2004]. [10] str., graf. prikazi. <http://www.gov.si/euskлади/skladi/5akt-19.html>. [COBISS.SIID 512613751]
- MAHER, Neva, SKUBER, Betka, MATIČ, Božica, TRATAR, Kristina. Indikatorji učinkovitosti in uspešnosti kazalniki in statistika s posebnim ozirom na Evropski socialni sklad. V: TKAČIK, Boris (ur.). Vključevanje in povezovanje statistike v informacijsko družbo : zbornik : proceedings volume. Ljubljana: Statistični urad Republike Slovenije: = Statistical Office of the Republic of Slovenia: Statistično društvo Slovenije: = Statistical Society of Slovenia, 2002, str. 96-107. [COBISS.SIID 875710]

Reference predavateljice:

Neva Maher, PhD, je zaposlena kot docentka na VŠUP Novo mesto, že vrsto let tudi predava ekonomske predmete na Much, Višji strokovni šoli. Njeno področje raziskovanja so trženje in podjetništvo, obvladovanje tveganj, učinkovitost poslovanja in javne uprave, računovodstvo in ekonomski vidik intelektualne lastnine, aplikacija EU politik, priprava projektov in dobre prakse poučevanja ekonomskih predmetov. Doktorirala je na Ekonomski fakulteti z zagovorom teme Razvijanje standardov revidiranja porabe javnih sredstev vrhovne revizijske institucije (VRI) države v procesu integracije v Evropsko unijo in razvila sistemski pristop z modelom celostne kakovosti. Kot direktorica ekonomike, investicij in marketinga v Slovenijalesu je vodila in sodelovala pri investicijskih in razvojnih programih, projektih prestrukturiranja in sanacije podjetij; bila je tudi predavatelj notranje in zunanjetrgovinske šole Slovenijalesa. Kot svetovalka za management podjetij in trenerka programa Phare je sodelovala pri izpeljavi več projektov prestrukturiranja ter razvijala model podjetniškega prestrukturiranja proizvodno trgovskih lesnih podjetij. Imenovana je bila tudi za državno podsekretarko na Ministrstvu za delo, družino in socialne zadeve in razporejena za vodjo sektorja Evropskega socialnega sklada. Pozna teorijo in prakso povezano z delovanjem strukturnih skladov in je sodelovala na vseh področjih vzpostavljanja struktur za izpeljavo EU politik in črpanja EU virov - sistema, postopkov, priprave ukrepov in razpisov projektov, managementa, monitoringa, evalviranja, kontrole in revizije. Bila je članica v več nadzornih odborih, med drugim predsednica nadzornega odbora programa EQUAL. Usposabljala je za projektni pristop prijavitelje projektov, partnerje na nacionalnem in lokalnem nivoju in pripravila metodologije za različne pristope evalviranja finančnih inštrumentov in instrumentov ukrepanja EU. Je članica Evropskega združenja za evalviranje (European evaluation society) in avtorica številnih prispevkov s področja državne revizije, zaposlenosti, demografije in izobraževanja. Njeno znanstveno-raziskovalno delo je dokumentirano v COBISS: ima objavljene referate na kongresih, simpozijih, znanstvenih seminarjih in posvetovanjih doma in v tujini.